

Milé kolegyně, milí kolegové,

dovolte nám, abychom vás informovali o **aktuální situaci v Zátíší Group**.

Jak asi víte, výhled na otevření restaurací a obnovení provozu cateringu, stejně tak jako plný provoz divize Fresh&Tasty, se výrazně oddaluje. Naše původní očekávání byla výrazně optimističtější, než jaká je realita posledních dnů.

Níže s vámi sdílíme **aktuální stav a předpoklady vývoje situace** v jednotlivých divizích :

RESTAURACE

Momentálně jsou zavřené. Termín jejich otevření zatím není přesně stanoven. Po jejich otevření se očekává propad tržeb o 70% - 80%, a to po dobu následujících 3 až 4 měsíců. Pro restaurační divizi bude klíčové otevření státních hranic. Návrat k původní úrovni tržeb, však očekáváme až v následujícím roce.

Co s tím děláme?

Velmi intenzivně pracujeme na strategii, díky které se nám po znovuotevření podaří do našich restaurací dostat co nejvíce hostů z místního trhu.

Spojili jsme se také s rohlíkibistro.cz, na kterém budeme nabízet skvělá jídla z jídelních lístků našich restaurací. Zároveň budeme muset vzhledem k aktuálními vývoji situace přejít k zásadnějším úsporným opatřením, jako je redukce týmů a další výrazné úspory.

ZÁTÍŠÍ CATERING

Cateringová divize přišla o všechny velké a zahraniční akce, které tvoří základ našeho business modelu a generují potřebnou marži. Tržby jsou v posledních týdnech na nule a předpokládáme, že tento stav bude trvat celý duben a velmi pravděpodobně i květen. V tuto chvíli předpokládáme, že první tržby bychom mohli mít od června, i když jen na 20% očekávaného budgetu. Tento trend očekáváme i v průběhu letních měsíců, kdy je předpoklad, že největším zdrojem těchto tržeb budou menší akce z lokálního trhu. I pro cateringovou divizi bude velmi důležité, kdy se otevrou hranice a do Prahy se vrátí cestovní ruch.

Optimistický scénář je, že by se to mohlo být v září. Pokud se tak stane, předpokládáme pozvolné rozběhnutí cateringové divize na 50-80% původně očekávané úrovně tržeb. V tuto chvíli však nemáme eventy potvrzené a tento předpoklad je jen odhad, vyplývající z aktuálních poptávek a komunikace s našimi klienty.

Co s tím děláme?

I tady připravujeme sales a marketingovou strategii zaměřenou na místní klienty a jejich akce, ať už u nich doma nebo v rámci firem. V těchto měsících bude zároveň velmi důležitá důsledná kontrola veškerých nákladů a zaměření se na využití především kolegů na HPP, minimalizace externistů a kontrola všech nutných výdajů.

Cateringová divize bude potřebovat dlouhodobou rekonvalescenci, která se neobejde bez zeštíhlení týmů, abychom byli schopni tuto situaci přestát.

FRESH&TASTY

V této divizi momentálně fungují 3 otevřené provozy a je momentálně na 10% původních tržeb. Zlepšení se dá očekávat po uvolnění státních nařízení, návrat k původním tržbám však předpokládáme až po znovuotevření škol. I poté se však dá očekávat, že návrat k původní úrovni tržeb bude až koncem tohoto roku.

Co s tím děláme?

Kolegové z této divize velmi intenzivně pracují na projektu FnT HOME, kde momentálně prodáváme až 200 jídel denně. A díky štedrosti našich zákazníků můžeme tímto čerstvým jídlem podporovat zdravotníky v několika pražských nemocnicích.

Pracuje se také na otevření nového provozu v Kooperativě, kde zahajujeme provoz 6. dubna, i když v omezeném režimu. I Fresh&Tasty v nějaké míře zasáhnou úsporná opatření, o jejich rozsahu vás budeme co nejdříve informovat.

WOW SUPPORT

I kolegů z wow support se události posledních dnů velmi dotýkají. Většina z nich začala pracovat z domu. Část kolegů má práce méně, ale najdou se i kolegové, pro které znamenají události s COVID-19 ještě větší množství pracovních povinností, než za běžného provozu.

Naši kolegové z **HR oddělení** v těchto dnech pracují na 200%, aby zajistili veškeré dostupné informace k čerpání státní podpory, možnosti úspor a podmínky v oblasti OČR, pracovních neschopností a pravidelně vás informovali o dění v celé společnosti a vašich možnostech v této nelehké situaci.

Marketingový tým v plném nasazení během několika málo dnů pomohl rozběhnout Fresh&Tasty HOME a s maximálním úsilím se věnuje jeho vylepšování v oblasti on-line a komunikace, aby výnosy z něj byly co nejvyšší. Zároveň se intenzivně připravuje na znovuotevření restaurací a provozu cateringu, aby naše firma byla schopna získat co největší podíl na lokálním trhu.

Finanční tým a nákupní oddělení se naplno věnuje úsporným opatřením, vyjednávání s dodavateli, bankami a všemi dostupnými prostředky se snaží o udržení alespoň esenciální finanční životaschopnosti naší společnosti.

IT tým pracuje na přípravách otevření provozů v Kooperativě.

I této části naší společnosti se však již teď dotkla výrazná úsporná opatření, jako je omezení nákladů, zastavení spolupráce s externími dodavateli a zastavení veškerých investic.

Redukce týmů a další úspory budou však nevyhnutelné i v této části naší společnosti.

Vaše výplata za měsíc březen

Rádi bychom vás ujistili, že za měsíc březen bude výše výplaty bude odpovídat částce, která byla individuálně domluvena s vašimi nadřízenými v polovině měsíce, kdy situace s COVID-19 vznikla.

Podpora zaměstnanců z programu Antivirus

Jak jste jistě v médiích zaznamenali, vláda projednává státní kompenzace pro postižené firmy a jejich zaměstnance. Tento program byl před několika hodinami schválen vládou a za březen budeme žádat o podporu z tohoto programu v maximální možné výši.

Celé vedení Zátíší Group pracuje aktivně na tom, abychom tuto situaci co nejlépe zvládli:

- *Prodlužujeme splatnosti všech dodavatelů surovin, nájmu a energií, kde je to možné*
- *Snažíme se vyjednat odpouštění plateb a to zejména nájmu*
- *Urgujeme naše klienty a zákazníky, aby uhradili naše pohledávky*
- *Vyjednáváme úvěrování u Českomoravské rozvojové a záruční banky (realita je mnohem komplikovanější a méně optimistická než jak je prezentováno v médiích)*
- *Společně s Amcham, SOCR, obchodními komorami a dalšími organizacemi tlačíme na vládu, aby opatření pro podporu zaměstnanosti byla ještě silnější a cílenější na naše odvětví*

V následujících dnech nás čeká mnoho zásadních a složitých rozhodnutí, které budeme muset udělat, aby všechny provoz Zátíší Group byly ekonomicky udržitelné.

Prošli jsem mnoha krizemi, ale s krizí takového rozsahu bojujeme poprvé. Jsme přesvědčeni, že s vaší aktivní pomocí a pochopením tuto krizi překonáme a budeme ještě silnější a úspěšnější.

O všech zásadních informacích a plánovaných krocích vás budeme informovat s co největším předstihem.

Nezapomeňte, že tu jsme stále pro vás a můžete se na nás kdykoliv obrátit.

**Moc děkujeme za vaši tvrdou práci, pochopení a trpělivost
v této pro nás všechny velmi složité situaci!**

**Excomm tým
Zátíší Group**

